

## Как запустить современное «умное» отделение банка?

### О чём этот кейс

Мы продолжаем серию наших статей про интересные проекты, которые мы реализовали в банковском секторе в 2017 году.

В данном кейсе речь пойдёт о том, какие тренды присутствуют в настоящий момент в сегменте классического off-line банковского обслуживания. В частности, мы расскажем про то, как мы помогали запускать совершенное новое «умное» отделение банка РОСБАНК в Нижнем Новгороде в декабре 2017г.

### Предыстория

Современное отделение банка уже давно перестало быть просто «окном с операционистом». Свежие веяния диктуют банкам необходимость внедрять новые интерактивные инструменты взаимодействия с клиентами.

Осенью 2017г. к нам пришёл заказ на разработку автоматизированной системы управления взаимодействием с клиентами РОСБАНК, которые обслуживаются в отделениях банка.

РОСБАНК в тот момент планировал открывать дополнительное отделение в Нижнем Новгороде и в рамках данного проекта по новым стандартам банка было предусмотрено внедрение ряда современных элементов, таких как: планшеты с информацией об услугах банка, плазменные панели с важной информацией и проч.

Нам поручили создание мобильного приложения для планшетов, а также программного комплекса для вывода на плазменные панели курсов валют и прогноза погоды.

Нам задача пришлась по душе, и мы со всей ответственностью принялись за её воплощение в жизнь.

### Суть задачи

Перед нами поставили задачу разработать автоматизированную систему управления контентом отделения банка.

Заказчик дал чёткие требования по тому, как должно выглядеть мобильное приложения для планшетов и как оно должно работать. Нам нужно было реализовать приложение только под одну платформу Android,

т.к. банк планировал закупить планшеты, работающие именно на этой операционной системе.

Суть заключалась в том, что пока клиент банка ожидает ответа от операциониста, у него должна быть возможность при помощи планшета получить дополнительную информацию о продуктах и услугах банка, таких как: кредиты, карты, депозиты, рефинансирование и проч.

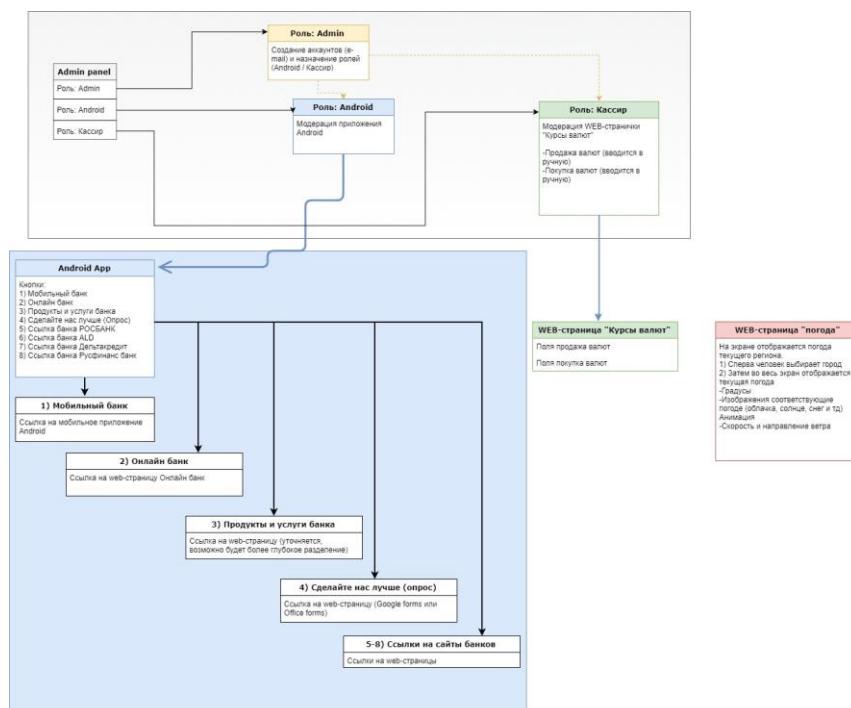
Помимо этого, после окончания обслуживания посетителю отделения предлагается заполнить опросник об удовлетворенности сервисом прямо на планшете. Данные с планшета передаются на сервер и банк имеет возможность в реальном времени отслеживать качество предоставляемых услуг. Это очень круто и современно!

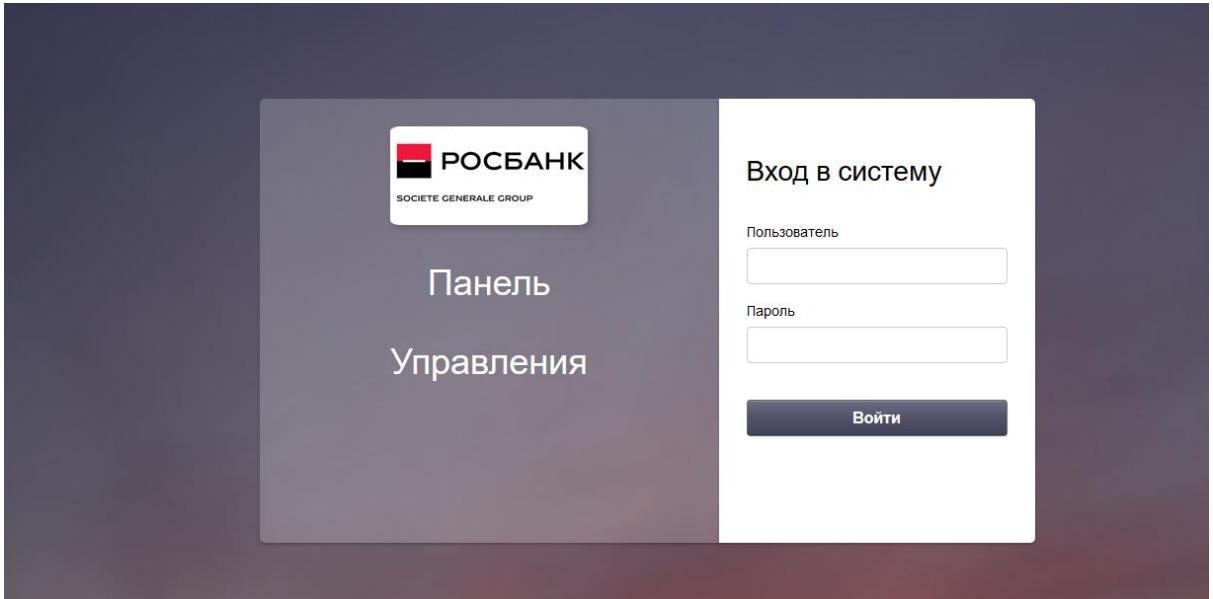
Что касается информации, которая выводится на плазменные панели, то тут всё достаточно просто: в административной панели (бэкенде) кассиром задаются курсы валют на предстоящий операционный день. После сохранения данных сотрудником банка, курсы валют выводятся на плазменную панель.

Помимо курсов валют на отдельные плазменные панели выводится информация о погоде в данном регионе.

## Проектирование

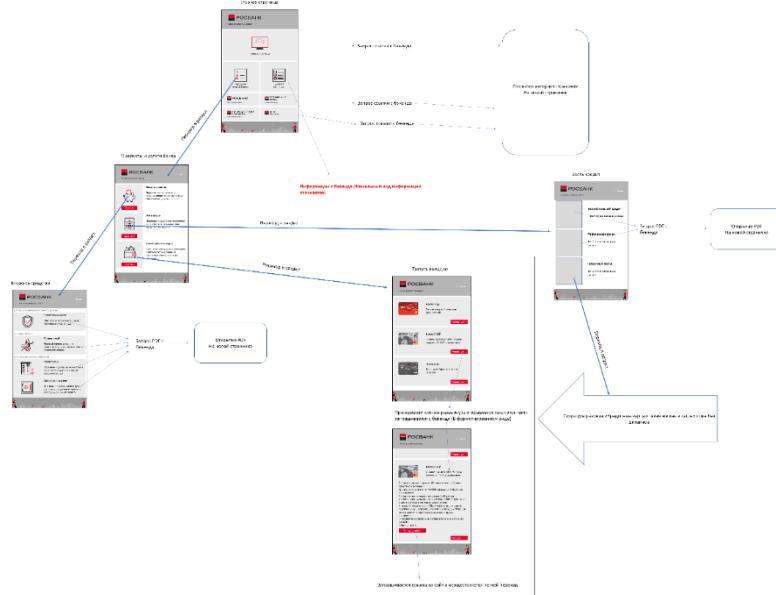
Мы начали работу над данным проектом с того, что разработали общую схему взаимодействия всех элементов системы. Далее наш аналитик проработал архитектуру комплекса и структуру административной панели. В итоге получилась наглядная схема потоков данных:





+         X				
№	Группа	Код	Вопрос	Вопрос (анг)
1	Рекомендация	q1	Насколько вероятно, что Вы порекомендуете Росбанк своим друзьям и знакомым?	How likely are You to recommend the Bank to their friends and acquaintances?
2	Обслуживание	q2	Насколько Вы удовлетворены обслуживанием в отделении в этот раз?	How satisfied are You with the service this time?
3	Отделение	q3	Оцените, насколько Вы удовлетворены отдельными параметрами Вашего посещения этого отделения.	Please rate how satisfied are You with individual settings. Your visit to this office.
4	Отделение	q4	Заметность отделения с улицы	The visibility of the office from the street.
5	Отделение	q5	Красота оформления отделения с улицы	The beauty of the design office from the street.
6	Отделение	q6	Красота отделения внутри	The beauty of the offices inside
7	Отделение	q7	Удобство расположения отделения в городе	The convenience of office locations in the city
8	Отделение	q8	Удобство ориентации внутри отделения	Ease of orientation within the compartment
9	Отделение	q9	Комфортность нахождения внутри отделения	The comfort of being inside office
10	Отделение	q10	Желание сотрудника Вам помочь	The desire of a manager to help You
11	Отделение	q11	Понятность объяснений сотрудника	Clarity of explanation of the manager
12	Отделение	q12	Время ожидания обслуживания	The waiting time of service
13	Обслуживание	q13	Оцените, насколько Вы удовлетворены следующими параметрами Вашего обслуживания: время...	Please rate how satisfied are You with the following options Your service: service time
14	Обслуживание	q14	Оцените, насколько Вы удовлетворены следующими параметрами Вашего обслуживания: прост...	Please rate how satisfied are You with the following options Your service: easy solution to Your question
15	Текущее	q15	Вопрос, с которым Вы обратились был решен?	The question You asked was solved?

Затем UX-дизайнеры подготовили прототипы экранов мобильного приложения для планшетов и веб-страницы, которая отображается на плазменных панелях:

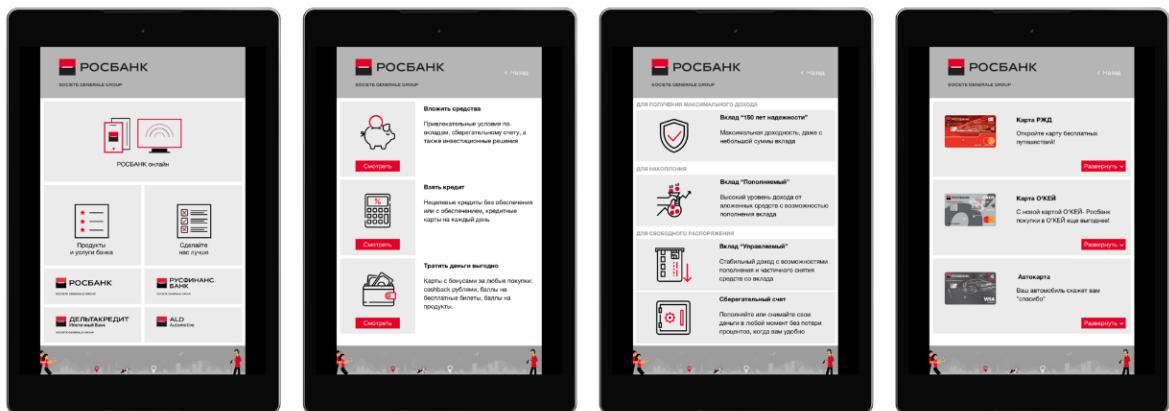
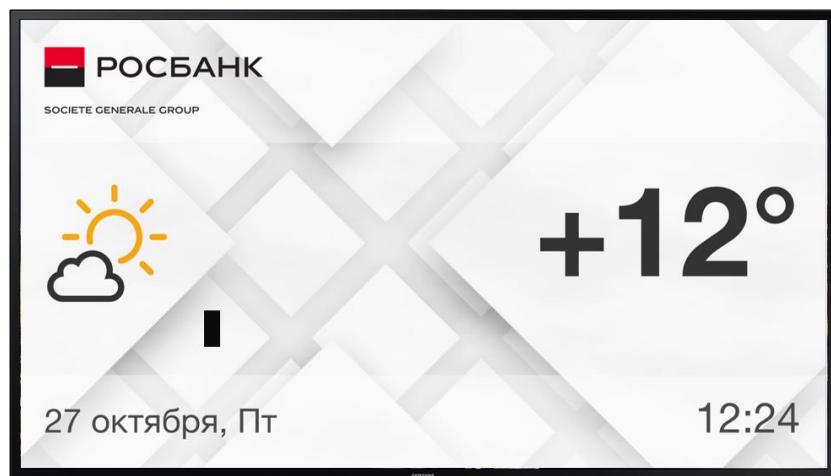


После согласования архитектуры и мокапов экранов с заказчиком мы перешли на стадию дизайна.

## Дизайн

Банк предоставил нам руководство по фирменному стилю (брэндбук) и наглядный визуальный концепт того, как должно выглядеть новейшее отделение РОСБАНКа в Нижнем Новгороде.

Наши дизайнеры внимательно изучили данные материалы, а также прототип интерфейсов и предложили заказчику несколько вариантов дизайна мобильного приложения и веб-страницы, которая будет отображаться на плазменной панели. В итоге заказчик остановил свой выбор на следующем варианте дизайна:



## Проектное управление

Этот проект достаточно «компактный», поэтому мы решили не применять полноценную водопадную методологию, чтобы не удлинять сроки и не создавать дополнительные процедуры в рамках управления данным проектом.

Вместо этого мы приняли решение применить гибкую методику на основе SCRUM-подхода. Со стороны заказчика был выделен владелец продукта. С нашей стороны был назначен руководитель проекта и собрана проектная команда.

Мы сформировали бэклог по задачам, поделили весь проект на двухнедельные спринты и приступили к реализации данного проекта при помощи итераций. Все задачи мы разметили на досках в нашей корпоративной системе управления проектами, а для заказчика подготовили наглядный road-map для того, чтобы ему было удобнее отслеживать и контролировать ход проекта.

RoadMap РОСБАНК

Пункт проекта	02.окт Пн	03.окт Вт	04.окт Ср	05.окт Чт	06.окт Пт	07.окт Сб	08.окт Вс	09.окт Пн	10.окт Вт	11.окт Ср	12.окт Чт	13.окт Сб	14.окт Вс	15.окт Пн	16.окт Вт	17.окт Ср	18.окт Чт	19.окт Пт	20.окт Сб	21.окт Вс	22.окт Пн	23.окт Вт	24.окт Ср	25.окт Чт	26.окт Пт	27.окт Сб	28.окт Вс	29.окт Пн	30.окт Вт	31.окт Ср	01.ноя
Подготовка и планирование																															
Аналитика																															
Дизайн																															
Back-end																															
Front-end																															
Тестирование																															
Демонстрация																															
Доработка																															
Реализация																															

Такой подход позволил нам завершить проект в минимальные сроки и добиться требуемого качества продукта.

## Проектная команда

На этом проекте у нас работала команда в следующей конфигурации:

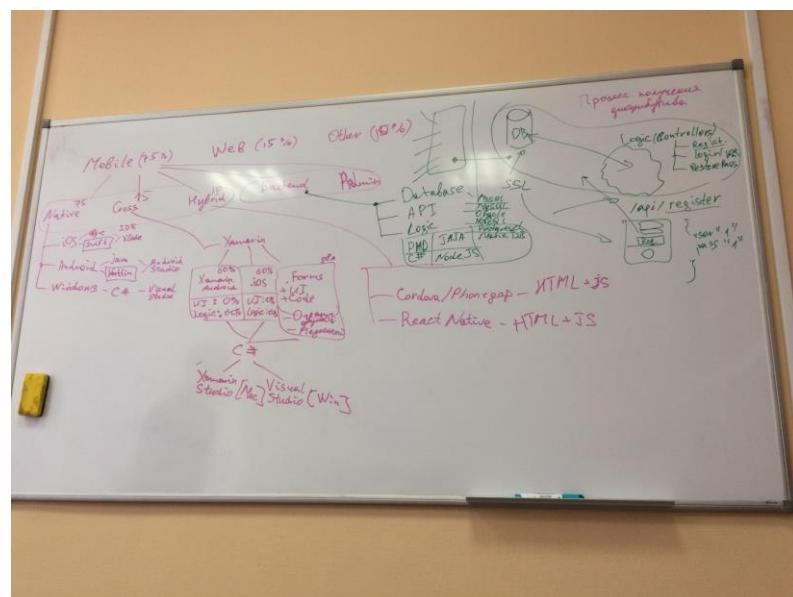


## Разработка

На этапе разработки нашим техническим директором был определён стек технологий, который будет оптимально подходить для решения поставленной задачи.

В итоге мы остановили свой выбор на нативной реализации для фронтенд-части мобильного приложения на языке Java.

Фронтенд-часть для отображения веб-страниц на плазменных панелях, бэкенд часть и административную панель было решено реализовывать на фреймворке [Vaadin](#).



Одной из проблем, с которой мы столкнулись на этапе разработки стала особенность, при которой веб-сессия пользователя управлялась полностью на веб-странице банка, а не через Rest API. Также после определенного времени неактивности, необходимо было отправлять пользователя на главную страницу. И так как логика времени была разработана на веб-странице на стороне банка, то наша задача заключалась в перехвате данного вызова и перенаправление на основную страницу внутри приложения. Наши разработчики нашли решение данной проблемы и мы смогли преодолеть эту техническую особенность.

## **Оборудование**

Поставщиком оборудования по данному проекту выступил наш партнер - компания АБП. Они же осуществляли доставку и монтаж планшетов и плазменных панелей, а также развертывание и настройку разработанного нами программного обеспечения на площадке заказчика.

## **Управление качеством**

В силу того, что данным продуктом должны пользоваться клиенты банка и сбои в работоспособности системы недопустимы, мы существенную часть времени отвели на тестирование и обеспечение качества работы программного комплекса.

Наши тестировщики проверили все функции, а наши специалисты по развертыванию (DevOps) обеспечили необходимую оперативность бэкапирования данных и резервные серверные мощности.

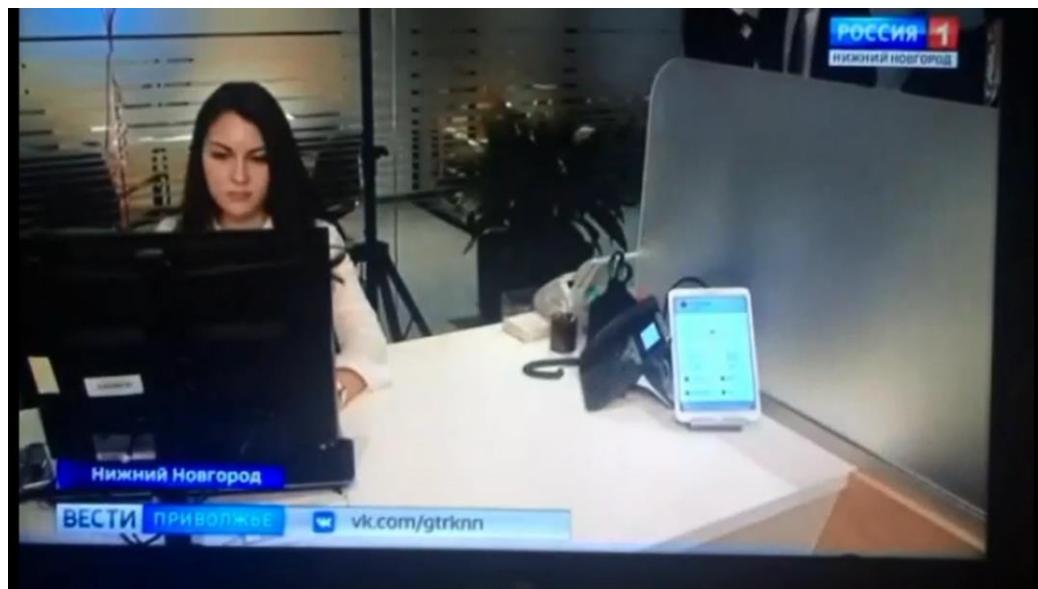
В итоге всё равно без накладок не обошлось и за несколько дней до релиза пришлось срочно менять data-центр для размещения серверной части системы. Но несмотря на это мы вырулили ситуацию и не подвели нашего заказчика. Система была развернута в срок.

## **Запуск проекта**

Мы уложились в срок и разработали продукт с необходимым запасом по времени до официального открытия отделения банка.

Само торжественное открытие отделения РОСБАНК нового образца в Нижнем Новгороде даже показали в телевизионном сюжете, в котором засветился и наш продукт!





## Заключение

Нам доставило удовольствием работать над современным решением, которое выводит на новый уровень стандарты качества банковского обслуживания клиентов.

Данный проект также запомнился нам интересным сочетанием программно-аппаратного решения.

Ещё раз поздравляем коллег из РОСБАНКа с успешной реализацией данного проекта!